

# Communiqué de presse

Genève, le 9 octobre 2025



## L'attractivité de Genève sous pression : les entrepreneurs tirent la sonnette d'alarme

La Fondation pour l'attractivité du canton de Genève (FLAG) publie aujourd'hui les résultats de son enquête qualitative 2025 sur les conditions-cadres économiques. Réalisée auprès de 88 dirigeantes et dirigeants représentant près de 30'000 emplois, elle dresse un constat sans équivoque : Genève reste un canton attractif, mais voit son avantage compétitif s'éroder sous l'effet combiné de freins structurels persistants et d'un climat politique de plus en plus incertain.

### Des fondamentaux solides, mais un environnement sous tension

Qualité de vie, écosystème international unique, stabilité institutionnelle, main-d'œuvre qualifiée : les fondamentaux de Genève demeurent solides. Mais ces atouts historiques ne suffisent plus. Mobilité saturée, fiscalité élevée, complexité administrative, sentiment de sécurité en recul et difficultés à recruter composent désormais un frein systémique à la compétitivité.

Plus de 34% des entrepreneurs interrogés déclarent avoir déjà envisagé de délocaliser le siège de leur entreprise : une proportion en hausse par rapport à 2022, où ils étaient 29%. Parallèlement, près de 30% des entrepreneurs interrogés ont été directement démarchés par d'autres cantons ou pays, signe que la concurrence pour attirer entreprises et emplois s'intensifie. Il ressort notamment de l'enquête que plus de 90% des dirigeants jugent la fiscalité «élevée» ou «trop élevée», en particulier la taxation de l'outil de travail.

*«La concurrence ne se joue plus seulement entre pays : elle est intercantonale, quotidienne et stratégique. Des places comme Zoug, Zurich, Singapour ou Dubaï déploient des efforts considérables pour attirer entreprises et talents. Mais Genève dispose de tous les atouts pour se hisser parmi les premières places, à condition de les mobiliser pleinement, de simplifier notre environnement et d'agir avec ambition.»* - **Gilbert Ghostine, président de la Fondation pour l'attractivité du canton de Genève**

### Une alerte fiscale majeure : l'initiative «Pour l'avenir»

Le risque politique et fiscal est désormais au cœur des préoccupations. L'initiative populaire fédérale «Pour l'avenir», qui propose d'introduire un impôt de 50% sur les successions et donations supérieures à 50 millions de francs, cristallise les inquiétudes.

Une telle mesure serait perçue comme profondément dissuasive : 94,3% des dirigeants interrogés s'y opposent fermement et 80% des personnes concernées déclarent qu'elles envisageraient de quitter la Suisse si elle était adoptée.

*«Nous sommes face à un risque majeur. Introduire un impôt de 50% sur les successions enverrait un signal extrêmement négatif aux entrepreneurs, aux investisseurs et à toutes les entreprises à caractère familial qui composent notre tissu économique. Un tel projet créerait une incertitude fiscale durable, au moment même où Genève doit consolider sa compétitivité et attirer des projets à long terme. Dans un contexte de concurrence accrue, nous ne pouvons pas nous permettre d'adopter des mesures qui affaibliraient notre attractivité.»* - **Karine Curti, directrice de la Fondation**

Les conséquences anticipées sont lourdes : départs massifs de contribuables, ventes forcées et fragilisation des entreprises familiales, délocalisations, pertes d'emplois qualifiés et affaiblissement des finances publiques. À Genève, 362 contribuables sont concernés par l'initiative, et rapportent fiscalement 1'286 millions de francs, selon les chiffres du Conseil d'Etat.

## Les autres grandes préoccupations des entrepreneurs

Parmi les freins identifiés, la mobilité arrive très largement en tête. Près de 80% des dirigeants citent la congestion, les chantiers mal coordonnés, les liaisons ferroviaires insuffisantes ou encore le manque d'alternatives de transport comme leur principal frein opérationnel au quotidien.

L'impact est direct : sur les coûts logistiques, sur la productivité, sur le recrutement – et même sur l'image du territoire. Pour de nombreux acteurs économiques, l'efficacité des infrastructures de transport conditionne désormais les décisions d'investissement.

*« Quand chaque trajet devient une épreuve, ce n'est pas seulement la productivité qui en souffre. Perte de temps, stress pour les collaborateurs, difficulté à acheminer des marchandises ou à trouver des places de stationnement : la mobilité n'est plus un détail logistique, c'est un enjeu économique majeur. » - Aude Jacquet Patry, membre du Conseil de fondation*

### **Administration : simplifier pour libérer l'économie**

La complexité administrative est l'autre obstacle structurel : 79,6% des entrepreneurs dénoncent des démarches trop longues, trop fragmentées et peu adaptées à leurs besoins, qui mobilisent temps et ressources au détriment de l'innovation et de la croissance.

*« Pour beaucoup d'entreprises, ce ne sont pas les idées ni les projets qui manquent, mais bien le temps et l'énergie perdus dans des démarches administratives trop longues, trop lourdes ou trop complexes. Simplifier les procédures, fluidifier les échanges avec l'administration et adopter une approche plus partenariale seraient déjà, en soi, un formidable moteur de compétitivité pour Genève. » - Carole Hubscher, membre du Conseil de fondation*

### **Sécurité : un critère stratégique sous surveillance**

Enfin, la question de la sécurité émerge comme un facteur de compétitivité à part entière. Près de 70% des dirigeants estiment que la situation s'est dégradée ces trois dernières années, et 71,6% considèrent la sécurité comme un critère important.

Une forte détérioration pourrait même conduire près de la moitié d'entre eux à envisager un départ. La demande est claire : déployer une politique de sécurité proactive et mesurable, reposant sur une présence accrue sur le terrain, une meilleure coordination institutionnelle et des moyens technologiques modernes.

### **Un appel à l'action**

Les résultats de l'enquête sont évidents : le statu quo n'est plus une option. Dans une compétition où chaque canton et chaque métropole affinent leur stratégie pour attirer talents, entreprises et investissements, Genève doit accélérer ses réformes pour rester dans la course.

La Fondation appelle à un débat public lucide et constructif autour des initiatives fédérales à venir, et à une mobilisation collective pour repenser les conditions-cadres du canton. La compétitivité de demain ne se jouera plus seulement sur la capacité à planifier, mais à décider et à concrétiser.